

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ В ПРОИЗВОДСТВЕ МАЛОТОННАЖНОЙ ХИМИИ

*Аникеев Сергей Васильевич, студент, Уральский государственный
экономический университет
(Россия, Екатеринбург)*

Малотоннажная химия играет важную роль в структуре химической промышленности нашей страны. За последние годы в РФ наблюдается довольно большой темп роста химической промышленности в секторе крупнотоннажной химии, однако сектор малотоннажной химии остаётся импорта зависимым по многим химическим компонентам. Данное положение может отрицательно повлиять на экономическую безопасность нашей страны.

В условиях экономических санкций со стороны стран Европы данная проблема приобрела острый характер, так как химическая промышленность может лишиться поставок ряда необходимых химических веществ.

На сегодняшний день сектор малотоннажной химии занимает примерно 10-15% в общем химическом производстве страны от необходимого 40%.

Данная ситуация развивалась на протяжении многих лет после распада СССР. Постсоветское время данному сектору не уделялось нужного внимания из-за чего многие предприятия по выпуску малотоннажной химии утратили свой интеллектуальный потенциал и конкурентоспособность и были вынуждены прекратить своё существование. Для сохранения интеллектуального потенциала и конкурентоспособности для данных производств требовалось техническое перевооружение, однако инвестиции направлялись в проекты по созданию производств крупнотоннажной химии, которые имели малый срок окупаемости и требовали меньший интеллектуальный потенциал. В итоге на сегодняшний день объём выпуска малотоннажной химии упал в десятки раз, потребность данной продукции закрывается за счёт импорта что в современных условиях создаёт угрозу в условиях экономических санкций.

Правительством РФ 15 декабря 2017 Правительство Российской Федерации распоряжением № 2834-р утвердило план мероприятий («дорожную карту») по развитию производства малотоннажной химии в Российской Федерации на период до 2030 года.

В соответствии со стратегией развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года, представляет собой комплекс мероприятий по совершенствованию механизмов государственного регулирования развития в Российской Федерации производств малотоннажной химии и включает в себя шесть основных направлений, по которым будет проводиться работа: опережающее развитие продуктов и технологий, стимулирование создания производств малотоннажной и средне тоннажной химической продукции, стимулирование внутреннего спроса, совершенствование системы стандартизации, поддержка экспорта, мониторинг и прогноз.

Данное распоряжение является по сути рамочным документом в котором указаны возможные пути решения. Сектор производства по выпуску малотоннажной химии представляет собой довольно сложный объект. Для развития данного сектора необходимо создавать новые предприятия или модернизировать уже существующие.

При создании нового производства или модернизации старого необходимо поднимать такие вопросы как внедрение современного оборудования, подготовка квалифицированного персонала, сырьевое обеспечение, экология, финансовая структура. На начальном уровне требуется большое количество капиталовложений и требуется ежегодный рост экономических показателей.

У предприятий данной категории не всегда найдутся ресурсы для решения данных задач. Оптимальным решением является привлечение специалистов консалтинговых фирм имеющие опыт решения ряда задач в химической промышленности.

При реализации проекта при создании или модернизации производства малотоннажной химии внешние консультанты должны будут получить необходимую информацию, а затем анализируя полученную информацию, применяя свой собственный аналитический аппарат, используя полученную информацию и собственные явные и неявные знания, включая интуицию, кругозор, опыт, т.е. широкий спектр того, что можно включить в содержание понятия «знания консультанта». получить решения направленные на то, чтобы помочь фирме более эффективно использовать существующие ресурсы, в процессе взаимодействия открыть новые возможности перегруппировки и оптимизации внутренних и внешних ресурсов и с помощью своего знания и знания работников создать новые уникальные решения.

В нынешней ситуации положении дел первыми вопросами которые необходимо решить при помощи консультантов для реализации строительства или реконструкции малотоннажного производства является следующее:

- консультация по вопросам таможенного-тарифного и налогового регулирования деятельности предприятия;
- консультация по вопросам, связанным с механизмом специально инвестиционных контрактов;
- содействие при подготовке комплекта документов для подачи в государственные органы для заключения специально инвестиционных контрактов;
- оказание поддержки в получении налоговых льгот и других форм государственной поддержки в отношении НИОКР;
- оптимизация операционной деятельности предприятия;
- оптимизация затрат предприятия на строительство инфраструктурных объектов;
- содействие при построении подразделений по обеспечению соблюдения нормативных требований и повышению эффективности внутренних политик и процедур;
- оценка эффективности осуществления инвестиций;

-предоставление консультаций по вопросам хеджирования рисков в качестве поддержки в борьбе с волатильностью производственной себестоимости;

- проведение аудита деятельности компании на предмет соответствия требованиям экологического законодательства;

- комплексное консультирование по вопросам природоохранного законодательства;

- оказание поддержки в создании методологии для учета экологического сбора;

- разработка/проверка договора на оказание услуг по утилизации отходов;

- консультирование по вопросам применения наилучших доступных технологий;

- определение обязательности применения профессиональных стандартов для компании;

-анализ кадровой документации на предмет соответствия законодательным нормам;

-внесение предложений по изменению кадровой документации, а также трудовых договоров с работниками компании;

-подготовка документов, необходимых для изменения кадровой документации и трудовых договоров в организации;

-оценка рисков компании при несоблюдении новых норм трудового законодательства;

- определить стратегические цели, которые должны быть достигнуты в рамках данного направления и показатели их достижения

Нужно также отметить, что малотоннажные химические производства имеют ряд особенностей, определяющих их место в химическом комплексе. Так, в отличие от крупнотоннажных предприятий производство малотоннажной продукции зачастую не является непрерывным процессом.

Проектирование, монтаж и ввод в эксплуатацию промышленных установок химического синтеза, ориентированных на выпуск только одного малотоннажного продукта, не имеют перспективы. Наиболее целесообразно создавать производства, позволяющие быстро и без особых финансовых потерь и времени перестраиваться на выпуск новых соединений.

Консультационная помощь может разработать инструменты управления, при котором руководство компании сможет получать объективную информацию для принятия управленческих решений как в части операционной деятельности, так и в части проектной деятельности.

Нельзя упустить из внимания сырьевое обеспечение производства малотоннажной химии. При начальных этапах развития данная отрасль будет нуждаться в быстрых поставках качественного сырья и необходимого оборудования. Задачей для консультантов состоит в том, что необходимо создать систему управления цепочками поставок которая будет решать задачи эффективного контроля величины запасов, организации быстрого перемещения продукции, обеспечения ее наличия в различных географических точках и транспортировки с минимальными затратами.

Данная системы управления цепочками поставок позволяет существенно повысить эффективность деятельности Компании на всех этапах движения материально-технических ресурсов и тем самым обеспечить долгосрочное конкурентное преимущество на рынке.

Развитие сектора малотоннажной химии в нашей стране является не только приоритетным направлением, но и очень выгодным, так как рыночная стоимость отдельных веществ могут превосходить стоимость золота и различных драгоценных камней. Однако так нужно понимать, что данный сектор имеет высокую степень наукоёмкости, и к качеству предъявляются жёсткие требования. Решение по возрождению данного сектора химической промышленности является правильным и требует глубокого и осмысленного анализа. Без привлечения консультантов имеющие опыт в данном секторе решение данного вопроса может затянуться на долгие годы.

Литература:

1. Башкирцева С.А. Прогнозирование направлений развития малого инновационного предпринимательства в сфере малотоннажной химии республики Татарстан [текст] / С.А. Башкирцева, // Вестник казанского технологического университета . – 2011. – №15. – с. 292-298
2. Башкирцева С.А. Инновационное проектирование инвестиционной деятельности нефтехимических предприятий и специфика бизнес-планирования в малотоннажной химии [текст] / С.А. Башкирцева, И.А. Бочкова // Вестник казанского технологического университета . – 2011. – №8. – с. 186-192
3. Гегальчий Н.Е. Малотоннажная химия и импортозамещение: современное состояние и перспективы [текст] / Н.Е. Гегальчий, // Сборник материалов IX всероссийской научно-практической конференции молодых ученых с международным участием "россия молодая" – 2017. – с. 76014
4. Хасанов Р.Х. Моделирование промышленных кластеров (на примере кластера химической и нефтехимической промышленности омской области) [текст] / Р.Х. Хасанов, // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2009. – №11. – с. 20-29.