

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ

*Кудеева Анастасия Романовна, магистрант, 2 курс,
Уральский государственный экономический университет
(Россия, г. Екатеринбург)*

Аннотация. Проектная деятельность всегда связана с наличием разного рода рисков. Поэтому руководитель проекта, как главное ответственное лицо за его реализацию, должен организовать эффективное управление проектными рисками. В данной статье рассмотрены роль управления рисками на проекте, а также основные функции, обязанности и компетенции руководителя проекта в этой области.

Ключевые слова: управление рисками, проект, руководитель проекта.

Любой проект сопряжен с определенными рисками, источниками которых могут быть явления или процессы естественно-природного, техногенного и социального происхождения [1]. В общем случае под риском понимается вероятностное событие, которое может оказать как положительный, так и отрицательный эффект на проект. В связи с этим управление рисками является одной из важнейших предметных областей управления проектами. Управление рисками проекта предполагает постоянное отслеживание и быстрое реагирование на новые рисковые события, ситуации и изменения, которые могут оказать влияние на проект [2]. Предварительный анализ рисков необходим уже в фазе инициации проекта. От его результатов во многом зависит решение о запуске проекта. В фазе планирования начинается детальное рассмотрение рисков, которое должно сопровождать проект вплоть до его завершения [3]. Главная задача при планировании рисков проектов - снизить вероятность наступления отрицательных событий и повысить вероятность наступления положительных [1].

В большинстве случаев главным исполнителем всех процедур, связанных с управлением рисками, на всех этапах жизненного цикла становится менеджер или руководитель проекта [4, с. 79].

Менеджер проекта - это роль, критичная с точки зрения успеха проекта. Она ассоциируется с человеком, который несет основную ответственность за достижение результатов проекта с минимальными затратами, в установленные сроки и требуемым качеством. Каждому менеджеру проекта следует знать, что одним из главных условий успешного завершения проекта является систематическое управление его рисками. Перечислим основные функции руководителя проекта в этой области проектного управления:

– эскалирует выявленные риски, которые невозможно решить в рамках проектного управления или которые затрагивают другие проекты, на уровень проектного офиса либо привлекает куратора;

- участвует в решении задач управления рисками проекта, включая идентификацию, категоризацию, приоритезацию и оценку проектных рисков, разработку планов реагирования на проектные риски;
- распределяет участников проекта по мероприятиям реагирования на проектные риски;
- совместно со специалистами по предметной области формирует реестр рисков проекта;
- определяет и фиксирует владельца риска в реестре рисков;
- предусматривает статью расходов на управление рисками проекта в бюджете проекта, осуществляет их контроль;
- контролирует исполнение мероприятий по реагированию на риски;
- составляет отчеты по работе с рисками проекта;
- обеспечивает своевременное предоставление информации в части управления рисками всем участникам проекта;
- проводит всесторонний анализ эффективности управления рисками проекта по заранее разработанным критериям [5].

В таблице 1 приведены обязанности руководителя проекта в зависимости от процесса управления рисками. Так, управление рисками охватывает следующие процессы: планирование управления рисками; идентификацию; качественный анализ, количественный анализ; планирование реагирования; мониторинг и контроль. Порядок их исполнения регламентируется в каждой организации по-разному в зависимости от специфики деятельности и особенностей проекта. И руководитель проекта принимает участие в каждом процессе.

Таблица 1 - Обязанности менеджера проекта по процессам управления рисками¹

Процесс управления рисками	Функции руководителя проекта
Планирование управления рисками	Совместно с командой проекта и другими участниками разрабатывает план управления рисками, а именно: <ul style="list-style-type: none"> - определяет подходы, инструменты и методы в управлении рисками проекта; - назначает сотрудников на выполнение антирисковых мероприятий и разъясняет их ответственность; - выделяет ресурсы и дает оценку стоимости мероприятий, необходимых для управления рисками; - определяет сроки и частоту выполнения процесса управления рисками на протяжении всего жизненного цикла проекта; - разработает и утверждает классификацию рисков и/или иерархическую структуру рисков; - задает различные уровни вероятностей возникновения рисков и их воздействия; - разрабатывает матрицу вероятностей и последствий;

1 Составлено автором по источникам [3,6]

	- определяет формы отчетности.
Идентификация рисков	Участвует в составлении первичного реестра рисков: – определяет перечень идентифицированных рисков, причины их возникновения; – предлагает потенциальные действия по реагированию; – уточняет категорию рисков.
Качественный анализ	Обновляет реестр рисков на основе информации, полученной в ходе проведения относительного ранжирования или составления списка приоритетов рисков проекта путем определения вероятности и последствий каждого риска.
Количественный анализ	Количественный анализ рисков обычно выполняется после качественного анализа, хотя опытные руководители проектов иногда проводят количественный анализ сразу после идентификации рисков. Руководитель проекта обновляет реестр рисков в ходе проведения оценки потенциальных вариантов расписания проекта и стоимости, а также определения вероятности достижения целей проекта на фоне текущих плановых показателей.
Планирование реагирования на риски	Участвует в разработке плана по реагированию на риски: - разрабатывает мероприятия, определяет стратегии по увеличению возможностей и снижению угроз для целей проекта; - назначает ответственных, в обязанности которых входит реагирование на каждый согласованный и подкрепленный бюджетом риск.
Мониторинг рисков	Отслеживает выполнение мероприятий по устранению или уменьшению рисков, осуществляет постоянный мониторинг рисков и составляет отчеты об их развитии.

Для выполнения своих функций в области управления рисками, руководитель проекта должен обладать следующими компетенциями:

- знание фундаментальных методологий, концепций управления рисками проекта;
- знание национальных и международных стандартов, регламентирующих управление проектными рисками;
- знание основных компонентов и структуры системы управления рисками проекта;
- знание предметной области, в которой реализуется проект;
- знание методики и наличие практического опыта проведения качественного и количественного анализа рисков;
- навыки работы со специализированными программными продуктами (Riskproject; Delphi; Visio; @Risk и другие).

В заключении отметим, что эффективность управления рисками напрямую зависит от общего настроения руководителя проекта и его команды относительно рисков. Руководитель проекта обязан сразу сформулировать основы политики по отношению к рискам и последовательно придерживаться ее, привлекать максимальное число участников проекта к выявлению и анализу рисков проекта, поощрять их инициативу [3]. Руководитель проекта - это главное координирующее лицо, его задача - способствовать выявлению всех

возможных рисков еще на этапе планирования проекта, а также уметь анализировать ошибки прошлых проектов и находить способы избежать их в дальнейшем.

Список литературы:

1. Архипова К. Риски проекта: как предусмотреть и управлять, электронный журнал "Финансовый Директор", февраль 2017 URL: <https://fd.ru/articles/158471-riski-proekta-kak-predusmotret-i-upravlyat-qqq-17-m2> (дата обращения: 06.03.2019)
2. Роль руководителя проекта [Электронный ресурс] URL: <http://upr-proektom.ru/rol-rukovoditelya-proekta> (дата обращения: 06.03.2019)
3. Дорохина Е.Ю. Риски проектов: теория и практика управления // Вестник РЭА им. Г.В. Плеханова. 2009. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-proektov-teoriya-i-praktika-upravleniya> (дата обращения: 06.03.2019).
4. Ю.И. Попов, О.В. Яковенко Управление проектами: Учебное пособие - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/492857>
5. Быкова О. «Построение корпоративной системы управления проектами в компании: возможности и особенности крупного и малого бизнеса», Высшая школа экономики, Москва, 2014 URL: [<https://pm.hse.ru/data/2015/11/05/1078044079/2015%2010%2014%20%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F%20%D0%91%D1%8B%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D0%92%D0%A8%D0%A3%D0%9F.pdf>] (дата обращения: 10.03.2019)
6. Шкурко, В. Е. Управление рисками проектов: Учебное пособие - М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 184 с. Режим доступа: http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/28845/1/978-5-7996-1266-5_2014.pdf