

Мищенко Е. А.
38.03.02 Менеджмент
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
(Новороссийский филиал)
Научный руководитель: к.э. н, доцент Заярная И. А.

Пути улучшения работы совета директоров компании ПАО РЖД

Совет директоров акционерного общества является органом управления, представляющим интересы собственников компании и определяющим порядок взаимодействия ключевых акционеров, топ-менеджмента, работников на базе построенной системы корпоративного управления.

Ключевые слова: *Совет директоров, ПАО РЖД, инвестиции, инвесторы.*

Совет директоров компании — это важный орган коллегиального управления, который выбирается на определенный период деятельности акционерами, осуществляющий управленческие функции в акционерном обществе на основании компетенций, описанных в уставе общества.

Без совета директоров некому было бы проводить политику, обеспечивающую динамичное развитие компании, не кому бы было повышать устойчивость её работы, а также увеличивать прибыль компании.

Совет директоров является ключевым звеном в корпоративном управлении ПАО РЖД и функционирует на основании законодательства РФ, устава ПАО РЖД, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2003 года № 585, и Положения о совете директоров ПАО «РЖД», утвержденного положением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года.

С того времени как совет директоров существует в ПАО РЖД было принято множество решений. По следующим направлениям:

- Стратегическое развитие;
- Инвестиционная деятельность;
- Финансово-экономическая деятельность;
- Кадровая политика;
- Аудит;
- Повышение эффективности управления;

Но в компании ПАО РЖД, на данный момент, совету директоров лучше всего сосредоточится в направлении в инвестиционной деятельности. Так эффективность работы ПАО «РЖД» в динамике показателей показывает влияние многих негативных факторов. В первую очередь, это связано с невысокой прибылью компании. А также с тем, что, исполняя функции общественного перевозчика – пассажирские перевозки, деньги, полученные в ходе этого, едва компенсируют расходы в осуществлении самих перевозок. ПАО «РЖД» компания, которая подвергается влиянию негативных факторов, для устранения которых необходимо проводить грамотную работу в сфере инвестиционной деятельности. В 2018 года рассматриваются такие перспективные проекты развития ПАО «РЖД» как:

- формирование специализированных железнодорожных линий;
- восстановления железнодорожных путей;
- восстановления искусственных сооружений;
- осуществление программ обновления парка тягового и мотор-вагонного подвижного состава;
- реализация второго этапа развития Восточного полигона, включая мероприятия по развитию выходов из Кузбасса;
- создание транспортного перехода на остров Сахалин;
- модернизации железнодорожной инфраструктуры острова Сахалин;

–осуществление проектов, связанных с проведением научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности, проекты общественного развития;

Для осуществления задуманных проектов компании ПАО «РЖД» необходимо использовать внешние источники финансирования, к которым наряду со средствами федерального и местных бюджетов можно отнести средства частных инвесторов, являющиеся весьма масштабными и стратегически важными. Порядок взаимодействия участников инвестиционного процесса по формированию инвестиционной программы ПАО «РЖД» достаточно точно отражает работу в привлечении внешних инвестиций в проекты общества, однако почти не рассматривает этап реализации проекта. Данное обстоятельство относится к недочетам действующей системы управления инвестиционной деятельностью компании РЖД. И к основным проблемам, которые ещё не были решены, относятся привлечение средств частных инвесторов, которые не спешат вкладывать свои денежные средства.

К таким проблемам также можно отнести:

- низкая конкурентоспособность инвестиционных проектов ПАО «РЖД» по сравнению с другими проектами в отраслях;
- высокие барьеры входа на рынок железнодорожных перевозок экономического и технологического характера;
- неопределенность сферы в виду происходящих проектов реформирования, повышающая опасность в осуществлении планов;
- неясность приоритетных областей инвестирования и отсутствие дифференциации работы с инвесторами в зависимости от выделенных областей;
- низкий уровень независимости компании при работе с инвесторами, обусловленный ее стратегическим значением в экономике государства;

– отсутствие результативной методики прогнозирования эффективности инвестиционных проектов, связанная с неоднозначностью оценки выгод от инвестиций;

– невысокие тарифы перевозок на железнодорожном транспорте, обеспечивающие его общественную направленность, но не позволяющие увеличить его рентабельность;

– продолжительная окупаемость проектов и высокая капиталоемкость;

– недостаточная проработка механизмов работы с инвесторами в процессе осуществления инвестиционного проекта;

– недостаточная результативность деятельности компании с кредитно-финансовыми институтами;

С таким количеством проблем, работа совета директоров должна в наибольшей мере быть направлена на совершенствование инвестиционной деятельности, они должны быть ориентированы на максимальное устранение негативных факторов влияния внешних проблем и устранение внутренних трудностей, чтобы инвесторы были наиболее заинтересованы во вложении своих средств в их компанию. Ведь зачем инвесторам вкладывать капитал в компанию, с недостаточной вероятностью получения прибыли.

Список использованных источников:

1.Павельев, Владимир Павлович Эффективность инвестирования в реализацию инновационного проекта / Павельев Владимир Павлович. - М.:LAP Lambert Academic Publishing, 2014 г. - 88 с.

2.Журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления», №6 за 2014 год, Оценка работы совета директоров с учетом лучшей мировой практики, Родионов И.И.