

«Стратегии предотвращения банкротства»

Лавров Д. А.

Новороссийский филиал Финуниверситета

Научные руководители:

д. э. н., профессор, Черняева Р. В.

к.э.н., доцент Заярная И.А.

Аннотация: Тема банкротства становится с каждым годом всё более актуальной, особенно в условиях нестабильной экономики России. Всё больше отечественных предприятий уделяют внимание антикризисному менеджменту, основная цель которого — недопустить становление предприятия несостоятельным. В данной статье рассмотрены основные причины банкротства, а также методы, которые помогают компаниям повышать свою финансовую состоятельность.

Ключевые слова: банкротство, институт несостоятельности, платежеспособность, рыночная экономика, антикризисный менеджмент, денежные обязательства, кредиторская задолженность, дебиторская задолженность.

В условиях современной рыночной экономики тема банкротства становится всё более актуальной. Предотвращение банкротства на предприятии – одна из самых важных и сложных задач антикризисного менеджмента, который, в свою очередь, также со временем всё больше приобретает актуальность, особенно в реалиях российской экономики.

Несостоятельность или банкротство – это неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, то есть предприятие-должник не имеет финансовых средств для уплаты налогов, кредитов, задолженности поставщикам и т.д.

Законом выделены следующие процедуры банкротства:

- наблюдение;
- финансовое оздоровление;
- внешнее управление;

- конкурсное производство;
- мировое соглашение.

Организация может считаться банкротом, если имеет долг, который превышает сумму в 100000 рублей, а срок расчёта наступил более трёх месяцев назад, при этом, официально предприятие может считаться банкротом только по решению арбитражного суда.

Существуют следующие виды банкротства:

1) Реальное банкротство. Вид банкротства, при котором предприятие не имеет возможности восстановить свою платежеспособность из-за потери большого количества капитала.

2) Временное банкротство. Характеризуется превышением актива баланса организации над пассивом. При таком виде банкротства, предприятие может вернуть свою платежеспособность с помощью процедур административного и внешнего управления.

3) Преднамеренное банкротство. Такой вид банкротства характеризуется тем, что руководство компании намеренно доводит её до статуса банкрота. Происходит это чаще всего с целью присвоения определённым лицам имущества компании.

4) Фиктивное банкротство. Вид банкротства, при котором руководство фирмы подает ложное заявление о присвоении ей статуса банкрота для получения отсрочки у кредиторов.

В данной статье в качестве примера выбрано предприятие «Стандарт Сервис», которое осуществляет деятельность в сфере компьютерного сервиса и предоставляет населению города Новороссийска следующие услуги:

1. Гарантийное обслуживание информационно-технологического (ИТ) оборудования.
2. Платный компьютерный сервис: ремонт и обслуживание компьютерной техники и решение тех проблем, которые могут возникнуть при ее использовании.

3. Гарантийный и послегарантийный ремонт средств вычислительной техники (СВТ), проданной корпоративным клиентам.

4. Осуществление ИТ аутсорсинговых проектов.

5. Консультирование клиентов по вопросам работы, обслуживания и ремонта оборудования.

К основным параметрам качества услуг, предоставляемым компьютерным сервис-центром, можно отнести:

- возможность полной диагностики неисправностей и их устранения;
- наличие высококвалифицированных специалистов;
- предоставление оптимального плана услуг.

Таблица 1 - Техничко-экономические показатели работы «Стандарт Сервис» за 2014-2016 г.

Показатель	Значение показателя	И з м е н е н и е
		П о к а з а т е л

				я з а 2 0 1 4 - 2 0 1 6 Г .	
	2014 г.	2015 г.	2016 г.	тыс.руб	в%
Выручка от реализации, тыс. руб.	5389812	13584259	16238562	10848750	301
Себестоимость продаж, тыс. руб.	-3473928	-5243516	-5847480	-2373552	168
Валовая прибыль, тыс. руб.	1915884	8340743	10391082	8475198	542
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб	-2341764	1823014	11860341	14202105	-506
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.	-1891744	1444061	9469005	11360749	-501
Рентабельность реализованной продукции, %, в т.ч.:					
- продаж	0,36	0,61	0,64	0,28	180
- до налогообложения	-0,43	0,13	0,73	1,16	-168
- чистой прибыли	-0,35	0,11	0,58	0,93	-166
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	35477165	35784600	36321332	844167	102
Фондоотдача	0,15	0,38	0,45	0,30	294
Производительность труда, тыс. руб./чел.	4418	10214	12302	7884	278

Из таблицы 2 можно сделать вывод о том, что на предприятии «Стандарт-Сервис» произошло увеличение выручки от реализации продукции в 3 раза за 2014-2016 г., в то же время, себестоимость продукции

возросла в 1,5 раза. При этом валовая прибыль выросла в 5 раз за исследуемый период.

Уровень доходов повлиял на уровень рентабельности продаж, который по отношению 2016 г. к 2014 г. увеличился в 2 раза.

Таблица 2 - Динамика ликвидности и платёжеспособности «Стандарт-Сервис» за 2014-2016 гг.

Показатель ликвидности	Значение показателя			И з м е н е н и е п о к а з а т е л я з а 2 0 1 4 - 2 0 1 6 г г .
	2014 г.	2015 г.	2016 г.	

Коэффициент текущей (общей) ликвидности	0,55	0,42	0,25	-0,55
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности	0,43	0,43	0,25	-0,18
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15	0,29	0,08	-0,07
Коэффициент платёжеспособности	0,15	0,18	0,45	0,30

По состоянию на 2016 при норме 1,8 для данной отрасли коэффициент текущей (общей) ликвидности имеет значение 0,25. Более того следует отметить отрицательную динамику показателя – в течение анализируемого периода (с 2014 г. по 2016 г.) коэффициент снизился на 0,55.

Значение коэффициента быстрой (промежуточной) ликвидности 0,25 тоже не соответствует норме 1 и более. Ниже нормы, как и два другие коэффициента, оказался коэффициент абсолютной ликвидности (0,08 при норме 0,2).

В результате проведённого анализа, составлен план работы по финансовому оздоровлению предприятия и предотвращению банкротства:

1. проведение факторного анализа убытков предприятия, цель - оценить возможные причины убытков, приведшие к неплатежеспособности и неудовлетворительной структуре баланса предприятия, в том числе: факторы, приводящие к снижению объема производства, относительно высоким производственным затратам, обоснованность общехозяйственных и коммерческих расходов. Обязательно проводится отдельный анализ внутренних и внешних причин.

2. прогноз финансового состояния предприятия и путей его оздоровления, главной задачей является формулирование обоснованных выводов о возможности или невозможности положительного результата при проведении оздоровления с использованием только внутренних ресурсов без серьезной перестройки работы предприятия, в том числе без частичного или полного его репрофилирования.

3. разработка проекта (программы) финансового оздоровления предприятия с четким определением целей и стратегии финансового оздоровления конкретных мероприятий по их реализации.

При разработке (выборе) стратегии и технико-экономическом обосновании проекта финансового оздоровления завода необходимо учитывать методы стратегического планирования и современную методологию управления проектами.