

ШУЛЬГА И.В.

Новороссийский филиал Финуниверситета

Научный руководитель ВКР — Бородина Е.В., к.э.н., доцент

Научный руководитель — Заярная И.А., к.э.н., доцент

## УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРИМЕРЕ ООО «МАКСИМУС — СПОРТ»

*Аннотация:* Данная статья рассматривает понятие дебиторской задолженности, затрагивает анализ активов и пассивов организации. Предложены пути оптимизации по управлению дебиторской задолженностью.

*Ключевые слова:* дебиторская задолженность, анализ активов и пассивов, методы управления дебиторской задолженностью.

Дебиторская задолженность — сумма средств, причитающихся организации от физических и юридических лиц.

Полное наименование - Общество с ограниченной ответственностью «Максимус - Спорт». Организационная форма - Общество с ограниченной ответственностью. Особенностью такого общества является то, что его участники несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов.

Уставный капитал 10 000 рублей.

К основным целям предприятия можно отнести:

- 1) предоставление качественных услуг;
- 2) диверсифицированный ассортимент предоставляемых услуг;
- 3) получение определенного уровня прибыли.

Организационную структуру управления ООО «Максимус - Спорт» можно описать как линейно- функциональную.

Такая структура управления позволяет линейному руководителю, возглавляющему определенный коллектив, брать на себя всю полноту власти.

Особый аппарат, который состоит из функциональных подразделений, помогает руководителю разрабатывать конкретные вопросы и подготавливать соответствующие решения, программы, планы.

Проанализировав состав и структуру имущества ООО «Максимус - Спорт» за 2014-2016 гг. по данным бухгалтерской отчетности, видим что в структуре активов внеоборотные активы имеют менее значимую долю, а оборотные активы имеют наиболее значимую. Дебиторская задолженность составляет 90 % оборотных активов предприятия.

Проанализировав состав и структуру финансовых ресурсов ООО "Максимус-Спорт" за 2014 - 2016 гг. На основании представленных на рисунке 2 диаграмм, можно сделать вывод о том, что наибольшую часть пассивов занимает статья займы и кредиты, которая с 2014 – 2016 гг. увеличилась на 11 %.

При анализе кредиторской задолженности следует учитывать, что она является одновременно источником покрытия дебиторской задолженности. В ООО "Максимус - Спорт" дебиторская задолженность превышает кредиторскую задолженность на 17855 тыс. руб., на конец периода – на 34 126 тыс. руб. Это свидетельствует об иммобилизации собственного капитала в дебиторскую задолженность и отрицательно характеризует финансовое состояние предприятия.

Как показал анализ (табл. 3) дебиторская задолженность ООО «Максимус –Спорт» является очень проблемной статьей.

в 2014 г. ее доля составляла 90,05 % , а в 2016 г. - 92,94 % , т. е. увеличилась на 2,87 %. Повышение удельного веса дебиторской задолженности свидетельствует об относительном увеличении предоставляемого предприятием кредита. Этот факт отражает увеличением сроков оплаты предоставленных предприятием работ (услуг), повышением размеров денежных средств, отвлеченных из оборота дебиторами.

Для снижения дебиторской задолженности необходимо разработать мероприятия по управлению.

Конкретные меры по управлению дебиторской задолженностью:

- назначение ответственного лица за работу с дебиторской задолженностью в рамках компании;
- ограничение поставок до момента погашения долговых обязательств;
- заключение договоров, предусматривающих расчеты по предоплате либо по постоплате с предоставлением обеспечения обязательств (банковскими гарантиями);
- факторинг;
- страхование дебиторской задолженности;
- постоянный контроль уровня дебиторской задолженности;
- расчет возможных сроков, на которые допустимо предоставлять кредит партнерам.