

ЛЕБЕДЕВА М.Д.

Новороссийский филиал Финуниверситета

Научный руководитель ВКР -Сейфиева Е. Н., к. пол. н., доцент

Научный руководитель – Заярная И. А., к.э.н., доцент

РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ МБУ СШ «РАЕВСКАЯ»

Аннотация: Данная статья посвящена разработке и реализации финансовой стратегии организации. В статье уделяется внимание понятию финансовая стратегия и стратегии в целом, а также её значение и функции. Финансовая стратегия направлена на все основные сферы деятельности: формирование и привлечение финансовых ресурсов, определение возможных направлений их использования, что, в конечном счёте, влечёт за собой увеличение инвестиционной привлекательности организации и благосостояние её собственников. Целью написания данной работы выступает оценка финансового состояния МБУ СШ «Раевская» за 2014-2016гг. На основе финансового состояния разработана финансовая стратегия.

Ключевые слова: финансовая стратегия, МБУ СШ «Раевская», анализ финансового состояния.

В современной экономике в обеспечении эффективности финансовой деятельности организации определяющую роль играет финансовая стратегия. Актуальность разработки финансовой стратегии определяется рядом важнейших условий, в качестве которых выступают постоянные изменения факторов внешней финансовой среды: смена целей и задач основной деятельности, связанное с реорганизацией и появлением новых коммерческих предложений; переход на новую стадию развития и так далее.

В этих условиях возникает необходимость в наличии прогнозируемого характера финансовой активности организации, что вполне сможет обеспечить четко сформулированная финансовая стратегия [2, с.140-146].

Финансовая стратегия представляет собой систему отношений, связанных с достижением и решением долгосрочных целей и задач финансовой деятельности организации, определяемых её финансовой идеологией, и ориентированных на поиск эффективных путей их достижения и решения.

Финансовая стратегия является важнейшим звеном общей стратегии компании, в которую также могут входить производственная, инвестиционная, маркетинговая, кадровая, организационно-структурная и другие виды стратегий. Цель общей стратегии состоит в поиске новых возможностей и правил принятия решений, определяющих процесс развития организации. Все стратегии в составе общей взаимосвязаны и взаимозависимы.

Кроме того, финансовая стратегия занимает одно из значимых мест в системе функциональных стратегий организации. Это обусловлено тем, что она, с одной стороны, обеспечивает эффективное привлечение ресурсов для реализации стратегий всех уровней, а с другой - эффективное их использование. Сущность финансовой стратегии раскрывается в ее специфических функциях. К ним относятся организационная, распределительная, информационная, антикризисная, адаптивная, контрольная функции, а также функция оптимизации.

Эффективная финансовая стратегия является важнейшим внутренним фактором финансовой устойчивости организации. Устойчивое финансовое состояние - есть следствие умелого, грамотного руководства всем набором факторов, определяющих результаты производственно-финансовой деятельности, а не игра случая.

В то же время для разработки стратегии требуется провести финансовый анализ, то есть финансовое состояние организации влияет на

выбор вида стратегии, ее спецификацию, цели, задачи и особенности формирования. Следовательно, между финансовой стратегией и финансовым состоянием организации существует обратная взаимосвязь [1].

Поскольку целью работы любой организации является получение прибыли, то стратегия должна быть направлена на финансовый успех. В долгосрочной перспективе именно разработка финансовой стратегии является важным и необходимым условием развития организации. Это сложная, требующая соответствующих знаний и затрат труда, процедура, но при этом значимость полученных результатов, как правило, намного выше затрат на её реализацию [4,с.652].

Чтобы разработать финансовую стратегию в СШ «Раевская» необходимо провести анализ финансового состояния данного учреждения.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Спортивная школа «Раевская» муниципального образования город Новороссийск создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, постановлением администрации муниципального образования город Новороссийск. Собственником имущества, учредителем учреждения выступает муниципальное образование город Новороссийск. Вид учреждения- бюджетное учреждение. Место нахождения учреждения: Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, ст. Раевская, ул. Островского,16. Руководитель-НурмехамитовФоатФоатович, директор.

В СШ «Раевская» составляются смета доходов и расходов, которая производится на основании анализа расходов предыдущих лет. В конце каждого финансового года бухгалтерской службой проводится анализ финансирования и исполнения сметы доходов и расходов.

Далее проанализируем доходы СШ «Раевская» в динамике за 2014 - 2016 гг., данные анализа представлены в таблице 1.

Таблица 1- Анализ динамики доходов МБУ СШ «Раевская» за 2014-2016гг.

(тыс.руб.)

Наименование показателя	2014г.	2015г.	2016г.	изменения			
				2015 к 2014		2016 к 2015	
				abc (+ -)	темп роста,%	abc(+ -)	темп роста,%
1	2	3	4	5	6	7	8
Доходы от оказания платных услуг(работ)	0	0	1204	0	0	1204	0
Прочие доходы	143637	148418	97171	4780	103	-51247	65
в том числе:							
субсидии	17809	148178	18219	130369	832	-129959	12
Доходы будущих периодов	0	0	102692	0	0	102692	0
Всего доходы	77466	148418	125843	70952	192	-22575	85

Как видно из результатов проведенного анализа в таблице 1, совокупные доходы спортивной школы в 2016 году по сравнению с 2015 годом снизились на 2257489 руб., при этом наблюдается увеличение доходов в 2015 году, по сравнению с 2014 годом на 7095220. Это связано с увеличением субсидий в 2015 году на 13036913 руб., а в 2016 г. произошло уменьшение субсидий на 12995855 руб.. В 2016 году увеличиваются доходы от оказания платных услуг и составляют 120350. А прочие доходы наоборот уменьшились, это связано со снижением субсидий в 2016 году почти на 5 млн руб. В 2015 году наблюдается увеличение темпа роста 192% (>100), а в 2016 году наоборот снижается и составляет 85 % (> 100).

Далее проанализируем динамику расходов СШ «Раевская», данные приведем в таблице 2.

Таблица 2-Анализ динамики расходов СШ «Раевская» за 2014-2016гг.

(тыс.руб.)

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	2016 г.	изменения			
				2015 к 2014		2016 к 2015	
	сумма	сумма	сумма	абс (+ -)	темп роста,%	абс (+ -)	темп роста,%
1	2	3	4	5	6	7	8
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	89586	65197	84562	24389	0,73	-19365	1,30
Приобретение работ, услуг	10751	20115	8796	-9363	1,87	11319	0,44
услуги связи	216	95	107	121	0,44	-13	1,13
коммунальные услуги	6128	5352	5909	776	0,87	-557	1,10
работы, услуги по содержанию имущества	3838	14247	1151	-10409	3,71	13096	0,08
прочие работы, услуги	570	421	1629	149	0,74	-1208	3,87
Социальное обеспечение	800	573	0	227	0,72	573	0,00
Прочие расходы	542	45344	26597	-44802	83,68	18747	0,59
Расходы по операциям с активами	32894	43383	4646	-10489	1,32	38738	0,11
Всего расходов	134574	174611	124600	-40038	1,30	50011	0,71

Как видно из результатов проведенного анализа в таблице 2, расходы спортивной школы в 2016 году по сравнению с 2015 снизились на 5001123 руб., при этом наблюдается увеличение расходов в 2015 году, по сравнению с 2014 годом на 4003766,7. В 2015 году значительно возрастают прочие расходы почти на 4 млн руб., это связано с увеличением амортизации основных средств и нематериальных активов. В 2016 году этот показатель снизился на 1874698 руб.

Подводя итог, можно сказать, что спортивной школе не хватает предоставленных субсидий для развития и роста, поэтому данная проблема

может быть решена путем, например, активизации деятельности школы со спонсорами и благотворителями организациями, или создании в оказании дополнительных платных услуг и возможности их предоставления. Внедрение любых изменений в деятельность Муниципального бюджетного учреждения г. Новороссийска окажет влияние на финансово-экономическую деятельность. Поэтому разработка и реализация финансовой стратегии будет заключаться в создании на территории спортивного комплекса уникальной для ст. Раевской фитнес-зоны, которая по расчетам сможет увеличить доходы спортивной школы.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Анализ финансового состояния предприятия / Портал «Финансы», [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://financy.biz/analizfinansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya.html>. (Дата обращения 15.04.2018);
2. Базюк Н.Ю., Кремсал Г.А. Пути повышения финансовой устойчивости предприятия на основе оценки его финансового состояния // Российское предпринимательство. - 2014. - № 19 (241). - С. 140-146;
3. Гаврилова А.Н., Попов А.А. Финансы организаций (предприятий). – М.: Кнорус, 2013. - 606 с.
4. Галицкая С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятия. – М.: Эксмо, 2011. - 652 с.
5. Финансовая отчетность МБУ СШ «Раевская»: [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.nmtp.info> (Дата обращения: 15.04.2018).