

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ: ПОДХОДЫ К ПРОБЛЕМЕ

Е.Ягодина

(Екатеринбург, Уральский государственный экономический университет, кафедра корпоративной экономики и управления бизнесом, магистрант)

Науч. руководитель: Шемятихина Л.Ю., канд. пед. наук, доцент

Аннотация. Современная отрасль промышленного строительства активно применяет в деятельности проекты. Управляющие проектами сталкиваются с такой проблемой, как правильное сбалансирование и увязка 3 основных аспектов реализации проекта: «деньги, сроки, качество».

Ключевые слова: промышленное строительство, управление проектами, параметры управления проектами в строительстве.

Строительство объектов промышленного назначения – одно из самых сложных услуг на строительном рынке и всегда несет в себе огромный труд, капиталовложения, усилия. Сегодня компании по промышленному строительству обязаны сочетать в себе интеллектуальный подход, передовые технологии в области проектирования и строительства, грамотное управление процессами, специалистов высокой квалификации, мощную производственную базу и сжатые сроки. И, к сожалению, в настоящее время, системы управления далеко не всех компаний, работающих со строительными проектами на деле, не обладают этими характеристиками. На глазах собственников четкий план превращается в борьбу за сроки, бюджет и качество. Данная ситуация происходит потому, что за дело берутся торговые компании, банки, которые, имея достаточно средств для финансирования, не заботятся о профессионализме в области управления проектами строительства. Они либо формируют в своей компании подразделение специалистов, которые будут следить за ходом всей стройки, либо целиком и полностью доверяют подрядчику. Но все эти решения не дают нужного результата. Необходимы профессионалы в управлении проектами в строительстве.

Не все понимают, но управление проектом является важнейшей функцией при строительстве, особенно когда речь идет о промышленности. Поэтому зачастую профессиональным управлением проектом пренебрегают. Это приводит к печальным для всех последствиям. Сроки растут, бюджет растет, качество страдает. А ведь на самом деле управление проектом это не лишняя запись в статье затрат, это метод качественного контроля за выполнением работ в сроки и по намеченному плану.

Основополагающим для начала всего проекта является определение основных параметров проекта, таких как сроки начала и окончания работ, этапы, технические характеристики и, конечно, бюджет. Затем необходимо выявить взаимную привязку всех параметров, разработать концепции и задание на проектирование. Неотъемлемой частью строительства является управление проектированием на всем жизненном пути объекта.

Важной и основной задачей управления проектом в строительстве является обеспечение выполнения заданных целей, следовательно, выполнение всех параметров в нужном объеме и в положенные сроки, а при выявлении недостатков, своевременное их устранение.

Самой распространенной проблемой при управлении проектами является увеличение бюджета строительства. Причин находится масса, тут и удорожание материалов, и ошибки при расчетах в проектах, и изменение технического задания. А зачастую величина бюджета не может быть увеличена. В данном случае проявляется опыт и профессионализм менеджера по управлению проектом, он должен решить возникшую задачу. Нельзя превышать бюджет, изначально заложенный в проекте, для этого нужно искать более экономичные проектные решения, экономить на тех статьях расходов, где это возможно. И это все под силу только профессионалу, который знает особенности управления проектом в строительстве.

На сегодняшний день вопрос управления проектами в строительстве поднимается во многих научных изданиях. Например, в информационно-аналитическом журнале «Управление проектами» А. Бугаев затрагивает сложности управления проектов в строительстве.

Стоит принять во внимание опыт такой крупной строительной организации, как «SEVERIN DEVELOPMENT», они работают в области управления проектами строительства более 10 лет. Данная компания реализует огромные проекты в этой сфере и А. Короткевич, руководитель департамента управления проектами в строительстве пишет, что проектная работа менеджеров «важнейшая функция Технического заказчика» и необходимо минимизировать основные риски, связанные с удорожанием и срывом сроков строительства.

Большинство вопросов, связанных с нехваткой денежных средств, редко являются следствием проблем, возникших непосредственно на самой строительной площадке. Чаще всего это результат некачественного проектирования.

Организация, планирование и управление строительством заключается в достижении проектных параметров строительства и в контроле за недопущением отклонения от бюджета. Последовательно и жёстко контролируются три ключевых параметра строительства: «деньги, время, качество».

Для заказчика именно «деньги» стоят на первом месте, таким образом, проблема «увеличения бюджета» очень актуальна в настоящее время и привлекает внимание не только управляющих этой сферы, но и независимых изданий.

К проектированию промышленных зданий следует подходить с особой ответственностью, так как их качеством будет обусловлена бесперебойная работа производственных мощностей предприятия на долгие годы вперед. А от его качества напрямую зависит успешность деятельности как отдельно взятых предприятий, так и всей экономики в государственном масштабе.

Комплексное стратегическое строительно-промышленное проектирование в той форме, в которой оно осуществляется в настоящее время, не содержит в себе конкретизированной и проектно осмысленной идеи, совмещающей в себе 3 основных позиции «качество, деньги, время». Хотя и сметные системы дают оценку стоимости проекта и общей потребности в ресурсах по проекту, но не предоставляют таких важных для успешного выполнения проекта сведений, как график потребности в ресурсах, календарный профиль затрат. Данный пробел приводит к выходу из бюджета.

Проектной документации и работе квалифицированных менеджеров по управлению проектом необходимо уделять должное внимание, поскольку эти факторы дают возможность до начала инвестиций оценить реализуемость и риск отклонений. Попытки сэкономить за счет качества материалов, нерациональное распределение времени и финансов являются сдерживающим фактором развития отрасли промышленного строительства.

Одной из важнейших задач строительства является сокращение его сроков и тем самым повышение его эффективности. Из анализа проектной стоимости можно сделать вывод, что одним из главных направлений в этом отношении является улучшение организации строительства, что в конце концов обеспечивает сокращение объемов работ, выполняемых на строительной площадке, тем самым ускоряя строительство и повышая его эффективность. Работа менеджеров направлена на обеспечение функционирования проекта в целом, соблюдение сроков, снижение стоимости и материалоемкости строительства.

Основной причиной увеличения стоимости проекта являются непредвиденные ситуации, которые не были изначально заложены в бюджете. Тем самым происходит отклонение плана от факта и появляется необходимость пересматривать весь бюджет. Для успешного управления проектом в строительстве и недопущения увеличения бюджета необходимо вовремя и качественно оценить риски и всевозможные причины дополнительных затрат.

Естественно, полностью искоренить риск в такой сложной сфере как промышленное строительство невозможно, но необходимо изначально его идентифицировать и заложить в бюджет. Выделим следующие рекомендации по управлению проектами строительства в области риска:

- определить степень рисков, которую берет на себя каждый участник проекта;
- изначально правильно идентифицировать и оценить риски;
- закладывать в бюджет статью на случай форс-мажоров.

Заключать договор с субподрядчиком следует по расчетной сметной стоимости, а не с твердой ценой «под ключ». Первый вариант более надежен. При таком контракте, риск увеличения объемов работ, и как следствие стоимости, возможен только в случае грубых ошибок и просчетов в проектных решениях. Поэтому, чтобы исключить риск неожиданного удорожания строительства, требуется наличие качественной, детально проработанной, полной проектной документации.

Чтобы не допустить увеличения бюджета проекта в ходе его реализации, необходимо правильно управлять стоимостью проекта строительства:

- оптимизировать процессы планирования и контроля финансовых затрат;
- оптимизировать процессы сбора фактических затрат проектов
- автоматизировать процессы контроля стоимости.

Существует три ключевых параметра управления строительством - «деньги, время качество», они взаимосвязаны и оказывают непосредственное влияние друг на друга. Банальные истины: строить качественнее - дороже, строить быстрее - дешевле, всем известны, но редко когда соблюдаются. Даже на примере строительства своего дома или ремонта квартиры каждый из нас знает, что в итоге срок безбожно сорван, запланированный бюджет многократно превышен, качество зачастую оставляет желать лучшего. Подобное, к сожалению, происходит при строительстве промышленных объектов.

Управление проектированием в строительстве необходимо начинать не с выбора генподрядчика и не с того дня, «когда воткнули первую лопату», а гораздо раньше, - на этапе предпроектной подготовки проекта и разработки проектно-сметной документации.

Список используемой литературы:

1. Стратегия инновационного развития строительной отрасли Российской Федерации до 2030 года. М., 2015.
2. Современное состояние строительной отрасли в России: Электронное научное издание «Ученые заметки ТОГУ»/ С. А. Норбоева. 2014. Т. 5. № 4. С. 1180-1184.
3. Проектный менеджмент: учебное пособие для подготовки бакалавров и магистров направления «Менеджмент»/ Макаров А.М.. Ижевск: ИЭиУ УдГУ, 2012.