

Автоматизация бюджетирования на предприятии

Авторы студенты 24 группы Булавина В.О., Ивлева Д.С., руководитель старший преподаватель Нардин Д.С.
ФГБОУ ВПО ОмГШАУ им. П.А. Столыпина

Бюджетирование – это процесс согласованного планирования и управления деятельностью организации с помощью бюджетов (смет) и экономических показателей, позволяющих определить вклад каждого подразделения и каждого менеджера в достижение общих целей [1].

Таким образом, *целью данной работы* является изучение бюджетирования на предприятии как согласованного процесса, необходимости его автоматизации и, собственно, «выполнение» последнего в специально подготовленных программах, которые будут представлены в данной статье, сопоставлены друг с другом по преимуществам и недостаткам.

В самом общем виде назначение бюджетирования в организации заключается в том, что это основа :

- планирования и принятия управленческих решений в компании;
- оценки всех аспектов финансовой состоятельности компании;
- укрепления финансовой дисциплины и подчинения интересов отдельных структурных подразделений интересам компании в целом и собственникам ее капитала [1].

Бюджетирование позволяет руководству организации с очень высокой вероятностью оценить эффективность принимаемых решений, оптимальным образом распределить ресурсы предприятия, наметить пути развития персонала и предприятия, а также избегать кризисных ситуаций [2].

К автоматизации бюджетирования на основе многофункционального, дорого программного продукта следует подходить очень взвешенно. Дело в том, что в отличие от регламентированного законодательством бухгалтерского учета управленческий учет и планирование проектируются каждой организацией самостоятельно, под свои индивидуальные нужды. Поэтому, на начальном этапе автоматизации бюджетирования следует разработать несложную рабочую модель системы в недорогом программном продукте, для этих целей лучше всего подходят электронные таблицы (относительно недорогой MS Excel или бесплатный Open Office Calc). Настроить бюджетирование в электронных таблицах несравнимо проще, нежели в специализированных продуктах. Это объясняется гибкостью электронных таблиц, быстротой и наглядностью настройки, низкой стоимостью программного продукта.

Со временем, поработав с электронными таблицами, некоторые управленцы могут прийти к выводу, что их компания уже «переросла» уровень Excel. Ведь в табличном процессоре Excel существуют такие недостатки, как отсутствие полноценного многопользовательского режима работы; слабая система безопасности; очень большая вероятность всевозможных ошибок и многие другие.

Таким образом, автоматизация на основе серьезного продукта может решить названные проблемы, существенно ускорить процесс составления бюджетов и улучшить качество планирования и контроля.

Как определить степень целесообразности автоматизации для предприятия? Следует сопоставить затраты на автоматизацию и эффекты, которые она даст. Причем под эффектами понимается не столько сокращение трудозатрат (этого, скорее всего, не будет), сколько нефинансовые эффекты (качество, скорость, организованность, большие аналитические возможности и т.д.). Математические методы здесь, к сожалению, применить нельзя [2].

Идеальная система бюджетирования должна работать так, чтобы изменение ключевых плановых параметров деятельности предприятия сразу же приводило к пересчету всех зависимых показателей и показывало руководителям альтернативное будущее в подроб-

ных цифрах. В случае отсутствия подобной модели, процедура пересчета бюджетов для работников планово-экономических служб становится крайне трудоемкой, и, соответственно, очень дорогостоящей.

А теперь расскажем о практическом выполнении автоматизации бюджетирования, то есть представим программные продукты, специализирующиеся в этой области.

Программы для автоматизации бюджетирования, представленные на российском рынке, существенно различаются по стоимости и набору функций. Выбрать из них ту, которая идеально подойдет компании, — задача непростая. Рассмотрим три наиболее известные в России программы для бюджетирования:

1) **Платформа PlanDesigner** российской компании Софтпром является визуальным конструктором – то есть, позволяет автоматизировать управление, рисуя «мышкой» электронные формы, логику и регламенты взаимодействия сотрудников вашего бизнеса.

Автоматизация бюджетирования на платформе PlanDesigner позволяет:

- Работать с полным набором финансовых и нефинансовых бюджетов;
- Сосредоточиться на анализе планов, факта и причин отклонений;
- Легко создавать и сравнивать много версий бюджетов;
- Обеспечить интеграцию с офисными приложениями;
- Использовать подходящие интерфейсы (кубы, таблицы, диаграммы Ганта, и т.д.);
- Консолидировать данные из различных источников;
- Заложить любые методики и алгоритмы бюджетирования точно под вас;
- Управлять регламентами бюджетного процесса;
- Автоматически генерировать отчеты для менеджеров и руководства.

Система PlanDesigner выпускается и поддерживается компанией SoftProm (Москва) с 1999 года. Это одна из наиболее дорогостоящих систем из числа тестируемых. Для ее установки потребуется приобрести серверный компонент PlanDesigner & UPE, он обойдется в 7500 евро (без учета НДС). Стоимость рабочих мест зависит от конфигурации и функционала. В частности, стоимость лицензии архитектора (создание и модификация модели) составляет 1500 евро, лицензии рабочего места конечного пользователя — от 300 до 1500 евро. Стоит отметить, что клиентская часть программного обеспечения может быть установлена на любом количестве компьютеров, лицензии ограничивают лишь число пользователей, одновременно работающих с сервером.

2) **BPlan** - это специализированный программный продукт для эффективного решения задач бюджетирования - профессиональный инструмент финансового менеджера или руководителя компании, позволяющий быстро и эффективно разрабатывать, анализировать и контролировать исполнение ее бюджетов.

BPlan идеально подходит для небольших и средних компаний любой сферы деятельности (отрасли).

Автоматизация бюджетирования на платформе BPlan позволяет:

- Создать бюджетную модель компании и по мере необходимости оперативно вносить в нее изменения;
- Разработать операционные, функциональные и основные бюджеты;
- Разработать и сравнить между собой несколько вариантов бюджета;
- Проанализировать доходы и расходы компании, прибыльность и эффективность ее деятельности;
- Провести анализ «План-Факт»;
- Мгновенно сформировать и распечатать различные формы отчетности.

Коробочное решение для бюджетирования BPlan существует на рынке с августа 2003 года, имеет репутацию простой в освоении и эксплуатации программы с достаточным набором функций. До недавнего времени ее реализацией и поддержкой занималась

компания PTeam, сейчас — одноименная компания BPlan. Одна лицензия для пользователя с технической поддержкой на год обойдется в 23,7 тыс. рублей (цена с учетом НДС), при покупке от двух до четырех лицензий — в 22 тыс. рублей, от пяти лицензий — в 17 тыс. рублей.

- 3) Коробочные решения **БЫСТРЫЙ СТАРТ** представляют собой разработанные на базе программного продукта MS ACCESS и апробированные на практике «модели управления предприятием».

Модель БЮДЖЕТИРОВАНИЕ разработана для целей формирования сводного бюджета компании. В модели определена взаимосвязь операционных, инвестиционных и финансовых бюджетов компании с возможностью автоматического формирования сводных бюджетов: БДР, БДДС сформированным, как прямым, так и косвенным методом, прогнозного баланса.

Автоматизация бюджетирования на платформе «Быстрый старт: Бюджетирование» позволяет:

- Разрабатывать финансовую структуру предприятия;
- Разрабатывать состав бюджетов;
- Подготовить рекомендации по выбору автоматизированной системы для бюджетирования;
- Подготовка рекомендаций по внедрению бюджетирования.

Коробочное решение «Быстрый старт. Бюджетирование» (разработчик — Cogito Management Consulting) стоит относительно недорого — около 5 тыс. рублей за одно рабочее место (без учета НДС). Программа разработана на базе MS Access, имеет три варианта решения — для производственного, торгового и проектно-ориентированного предприятия. По словам представителей компании, доработка программы под нужды конкретного пользователя занимает около месяца.

Для большей наглядности представим параметры сравнения в таблице.

Таблица 1. Критерии сравнения программных продуктов

Критерий сравнения	PlanDesigner	BPlan	Быстрый старт. Бюджетирование
Стоимость программ	14007 – 70035р.	23700р.	5000р.
Возможность автоматизации процедуры формирования и согласования бюджетов	имеется	имеется	имеется
Возможность настройки бюджетных форм и отчетов	ограничена	имеется	ограничена
Возможности консолидации бюджетов	имеется	имеется	имеется
Возможность детализации данных	достаточная	ограничена	ограничена
Совместимость с бухгалтерскими программами	совместима	не совместима	не совместима
Удобство и простота интерфейса	достаточное	высокое	достаточное

Резюмируя всё вышесказанное и делая выводы на основе исследованных данных и отзывов пользователей рассмотренных выше программных продуктов, можно говорить о том, что наиболее полным функциональным набором обладает **PlanDesigner**. Программа позволяет выстроить прозрачную схему бюджетирования с детализацией по всем этапам, а так же поддерживает связь с учётными программами, например, с «1С: Предприятие 8». Однако стоимость **PlanDesigner** делает её доступной преимущественно для крупных предприятий.

Для предприятий среднего и малого бизнеса лучше подойдёт **VPlan**. Программа позволяет оперативно разрабатывать и вносить изменения в модель, подстраивать ее под изменяющиеся тенденции бизнеса, вводить новые направления в уже существующую бюджетную структуру. Существенным недостатком **VPlan** является **отсутствие связи с учётными программами, в частности с «1С: Предприятие 8»**, все данные придётся переносить сначала в Excel, а только оттуда импортировать в программу. Так же в **VPlan** не предусмотрено изменение внешнего вида отчётов.

«**Быстрый старт. Бюджетирование**» самый экономичный и соответственно упрощенный вариант автоматизации бюджетирования из всех рассмотренных. Программа обладает минимально необходимым набором функций и встроенных отчетов и вполне подойдёт малым предприятиям со стабильным бюджетом, однако, сравнивая с остальными программами, функционал «Быстрого старта» ограничен и нуждается в доработке.

Библиографический список:

1. Смирнова О.П., Быков Д.Ю. Бюджетирование на предприятии: учеб. пособие / О.П.Смирнова, Д.Ю.Быков; Иван. гос. хим-технол. ун-т. – Иваново. 2011. -96 с. – ISBN 978-5-9616-0391-0
2. Лаврентьев Ю.А. Ошибки, которые рискованно допускать при составлении бюджетов. Финансовое планирование.- Режим доступа: <http://fd.ru/articles/37426-oshibki-kotorye-riskovanno-dopuskat-pri-podgotovke-byudjetov> (дата обращения - 06.07.2014)
3. VPlan: профессиональный инструмент для бюджетирования [Офиц. сайт]. – Режим доступа: <http://www.bplan.ru> (дата обращения – 06.07.2014)
4. SoftProm: Business Performance Management [Офиц. сайт]. – Режим доступа: <http://softprom.ru> (дата обращения – 06.07.2014)
5. Инталев: Технология вашего успеха [Офиц. сайт]. – Режим доступа: <http://www.intalev.ru/library/articles/article.php?ID=5210> (дата обращения – 06.07.2014)