

Структура управления и виды деятельности предприятия на примере организации ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ»

Выполнила: Романюк Ю.В., гр.3.1.А-Э

Научный руководитель: Курбанаева Л.Х., к.э.н., доцент

В настоящее время в условиях рыночной экономики конкурентоспособность предприятий и целесообразность их деятельности зависит от эффективного управления и видов деятельности предприятия. Эффективность управления организацией служит залогом финансовой привлекательности для внешних инвесторов, контрагентов по финансово-хозяйственной деятельности, а также собственников организации. В связи с этим выявление основных и дополнительных видов деятельности предприятия приобретает огромное значение.

Цель работы – определить основные виды деятельности и структуру управления предприятия.

ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ» представляет собой коммерческую организацию, занимающуюся строительством и осуществляющую производство общестроительных работ по строительству мостов, надземных автомобильных дорог, тоннелей и подземных дорог.

Предприятие «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ» с 2003 года успешно работает в строительном бизнесе по следующим приоритетным направлениям: строительство мостов, надземных автомобильных дорог, тоннелей и подземных дорог.

ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ» имеет подразделения: основное производство (добыча гравия, песка и глины) и обслуживающие подразделения (транспортный цех, материальный склад); службы: учетная, техническая, отдел по управлению персоналом; отдел главного механика.

Руководство текущей деятельностью организации осуществляет единоличный исполнительный орган - директор.

В обществе учреждена финансовая служба как структурное подразделение, возглавляемое заместителем директора по финансам.

В основу структуры управления положен линейный тип руководства и функционального разграничения обязанностей между работниками различных структурных подразделений.

Данное организационное устройство организации позволяет наиболее рационально использовать трудовые ресурсы, технику, финансовые средства.

В уставе общества определены следующие виды деятельности:

- Строительство.
- Производство общестроительных работ.
- Производство общестроительных работ по строительству мостов, надземных автомобильных дорог, тоннелей и подземных дорог.
- Деятельность столовых при предприятиях и учреждениях
- Оптовая торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями

Структура основных видов деятельности ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ»

Таблица 1

Структура основных видов деятельности ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ»

| Вид деятельности предприятия | Годы | | Абсолют. изм. |
|---|--------|--------|------------------|
| | 2010 | 2011 | |
| Производство общестроительных работ по строительству мостов, % | 60,00 | 62,00 | +2 |
| Производство общестроительных работ по строительству надземных и подземных автомобильных дорог, % | 33,00 | 36,00 | +3 |
| Производство общестроительных работ по строительству тоннелей, % | 7,00 | 2,00 | -5 |
| Всего | 100,00 | 100,00 | - |

По данным табл.1 можно сказать, что основными видами деятельности ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ» является добыча гравия, песка, глины.

Удельный вес добычи гравия, песка, глины в структуре основных видов деятельности ООО «РЕМСТРОЙТОННЕЛЬ» увеличился на 2%;
транспортная обработка грузов и их хранение снизилась почти на 5%;
разработка гравийных и песчаных карьеров уровень перевозка сложных грузов увеличилась на 3%.

Литература

- Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебное пособие / [Л. Л. Ермолович и др.]. – Минск: Современная школа, 2010. – 800 с.
- Курбанаева Л.Х. Экономический анализ: учебное пособие. - Уфа: РИЦ БашГУ, 2012г. - 207 с.
- Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник / Г. В. Савицкая. – Москва: Инфра-М, 2011. – 647 с.
- Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – Москва: Инфра-М, 2010. – 534 с.
- Турманидзе, Т. У. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятий: учебник /. – Москва: Экономика, 2011. – 478 с.
- Экономический анализ. Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник / [Н. В. Войтоловский и др.]. – Москва: Юрайт: ИД Юрайт, 2011. – 507 с.
- Экономический анализ: учебник / [Ю. Г. Ионова и др.]. – Москва: Московская финансово-промышленная академия, 2012. – 426 с.