

ПРОБЛЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Данилова К.Н.

Руководитель: Богомолова А.В.

*Томский государственный университет систем управления и
радиоэлектроники
ksu-danilova@mail.ru*

Проблема управления затратами - одна из наиболее важных и сложных в рыночной экономике. Если в период перехода к рыночным отношениям многие предприятия стремились достичь роста рентабельности благодаря повышению отпускных цен на продукцию, то сегодня в условиях жесткой конкуренции во всех отраслях экономики эти возможности резко сокращаются. На первый план выдвигаются неценовые факторы укрепления своих позиций на рынке, такие как: улучшение качества продукции, развитие гарантийного и послегарантийного обслуживания, предоставление других дополнительных услуг.

Одним из главных инструментов предприятия в конкурентной борьбе становится управление себестоимостью, поскольку целенаправленное управление затратами позволяет снижать цены на продукцию, что при прочих равных условиях дает возможность предприятию сохранить и укрепить свои позиции на рынке [1].

Управление затратами, как правило, осуществляется в несколько этапов:

- оценка фактического состояния хозяйствующего субъекта;
- определение путей сокращения затрат с помощью планирования и контроля;
- выработка и принятие решений, направленных на снижение затрат.

На практике же очень многие предприятия сталкиваются с определенными сложностями в решении различных проблем управления, что не дает возможности сформировать эффективную систему управления издержками производства.

Первая проблема связана непосредственно с многообразием различных видов расходов, поэтому требуется дополнительное изучение их классификационных особенностей для дальнейшего обобщения, с целью оптимизации постановки управленческого учета. Управленческий учет является одним из главных инструментов управления затратами и представляет собой самостоятельную систему сбора, планирования, контроля, анализа данных о затратах и результатах деятельности, оперативного принятия на этой основе управленческих решений в целях оптимизации финансовых результатов деятельности предприятия.

Правильно поставленный управленческий учет позволяет получить информацию, необходимую для расстановки приоритетов в деятельности предприятия и планирования дальнейшей работы, предоставляет базу для оценки перспективности открывающихся возможностей и снабжает механизмами контроля за исполнением принятых решений.

Вторая проблема, которая имеет место при формировании эффективной системы управления затратами, заключается непосредственно в сложности, а порой даже невозможности точного измерения состава затрат, что оказывает существенное влияние и на трудности осуществления учетных операций.

Третья проблема, определяется неоднозначным влиянием затрат на финансовый результат экономического субъекта в целом, который выражается так называемой бухгалтерской прибылью (убытком). Именно от применяемой системы учета затрат зависит, в каком отчетном периоде та или иная затратная статья повлияет на величину бухгалтерской прибыли, то есть станет расходом [2].

Для преодоления вышеобозначенных проблем система управления затратами требует дополнительных исследований и разработок. Следует отметить, что под управлением затратами на предприятиях принято понимать комплекс всех функций управления, обеспечивающих эффективное использование различных видов ресурсов, которые необходимы для

успешного функционирования предприятия. К подобным функциям и их характеристикам, относительно управления затратами, относятся:

- Формирование стратегических планов развития предприятия;
- Осуществление корректировок в организационной структуре хозяйствующего субъекта;
- Определение центров ответственности, центров затрат, центров прибыли и инвестиций;
- Формирование и оптимизация графика документооборота;
- Осуществление взаимодействия между финансовым и управленческим учетом;
- Создание системы бюджетирования и оперативного планирования, в том числе расходов предприятия;
- Создание системы мотивации работников предприятия, направленной на выполнение планов и бюджетов, сокращение брака в производстве;
- Совершенствование информационных систем и автоматизация предприятия [3];

Таким образом, для достижения существенных улучшений в такой сложной области, как управление затратами, необходимо проводить изменения во всех сферах деятельности – человеческие ресурсы, организационные структуры, процессы, системы, процедуры – и все эти изменения должны быть точно увязаны друг с другом.

Библиографический список

- 1 Управление затратами и результатами деятельности предприятия: учебное пособие / Э.А. Гончарова. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 82 с.
- 2 Войтоловский Н.В., Морозова В.Д., Таныгина М.В., Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики», N 3 (47), 2013, <http://www.m-economy.ru/>
- 3 Методы учета и управления затратами предприятия [Электронный ресурс]: <http://sibac.info/11747/> (дата обращения: 29.04.2014).